



Bogotá, D.C.,

Doctora  
**LIZ YADIRA MONROY DELGADO**  
[comision\\_tercera@concejobogota.gov.co](mailto:comision_tercera@concejobogota.gov.co)  
Subsecretaria de Despacho  
Calle 36 No. 28 A- 41  
Concejo de Bogotá  
Ciudad.

CONCEJO DE BOGOTA 28-05-2025 07:50:03

2025ER14570 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: SDDE/MARIADEL PILAR LOPEZ URIBE

DESTINO: COMISION 3ª PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO

ASUNTO: RTA PROP 636-2025

OBS: RECIBIDA POR CORREO EL 26-05-2025

**Asunto:** Respuesta a la Proposición No. 636 de 2025

**Tema:** Evaluación de la estrategia "Bogotá Productiva 24 Horas" en el Distrito Capital

**Radicado Concejo:** 2025EE9082.

**Radicado SDDE:** 2025ER0008073.

Respetada Doctora,

De manera atenta y de conformidad con el Acuerdo Distrital 257 de 2006 y el Decreto Distrital 437 de 2016, que establecen que la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico "...*tiene por objeto orientar y liderar la formulación de políticas de Desarrollo Económico de las actividades comerciales, empresariales y de turismo del Distrito Capital*", me permito dar respuesta a la proposición del asunto, en el marco de nuestras competencias:

**1. ¿Cuáles han sido las disposiciones y estrategias adoptadas para promover y fomentar la actividad productiva nocturna en Bogotá durante los últimos 4 años? Por favor discrimine la información por cada vigencia.**

R/ El Estudio Diagnóstico de Bogotá Productiva 24 Horas (SDDE, 2019) señala que esta estrategia ha estructurado acciones para "*mejorar la interconexión y articulación funcional mediante el transporte, así como la complementariedad en las actividades económicas y de servicios nocturnos, para potenciar la demanda nocturna*". Esto permitió, en el marco del Plan Distrital de Desarrollo Bogotá Camina Segura, la formulación de un plan de acción que cumple dos propósitos clave: por un lado, respaldar creación de la Política Pública de Bogotá 24 Horas, enfocándose en establecer una estructura de gobernanza para gestionar la vida nocturna de la ciudad y, por otro lado, proporcionar un marco facilitador para los procesos de mejora de la productividad que, en línea con la meta establecida desde la Secretaría, busca promover la producción en horarios no convencionales durante el cuatrienio, con el objetivo de implementar esquemas productivos en al menos 200 empresas.

En armonía con lo anterior, la Secretaría se propone generar las condiciones básicas en materia de seguridad y movilidad que permitan el establecimiento de circuitos nocturnos que, según la experiencia de ciudades 24h como Londres, Sidney, San Luis de Potosí y Nueva York, contribuyan al fomento de la actividad económica en horarios no convencionales. Es así como, en el marco de los Acuerdos Distritales 706 de 2018 y 761 de 2020, se han adelantado de manera progresiva pilotos en polígonos o zonas de la ciudad que se han priorizado en el ya mencionado

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195

GD-P3-F19\_V12

Diagnóstico Bogotá 24 Horas del año 2019, y que tienen vocación o tienen potencial para la implementación de una movilidad en horarios no convencionales, que es una franja comprendida entre las 6:00 p.m. a 6:00 a.m.

Siguiendo con las recomendaciones del Diagnóstico de Bogotá Productiva 24 Horas, en el año **2020**, luego de un trabajo concertado con las Secretarías Distritales de Movilidad, Seguridad, Gobierno, Cultura y Ambiente, se estableció un polígono 24 horas en la localidad Chapinero, que contó con actividades comerciales, deportivas, culturales, gastronómicas, de servicios, entre otras; aunado a los pilotos de cargue/descargue en nueve (9) establecimientos de comercio, en puntos estratégicos de la localidad. De este ejercicio, se logró una coordinación interinstitucional con doce (12) entidades del Distrito, nutriendo así la oferta institucional en horarios no convencionales para que la ciudadanía tuviera acompañamiento permanente en el desarrollo de esta actividad.

Ahora bien, en lo que respecta a los acercamientos y/o vinculaciones con el sector privado, es preciso mencionar que se estableció una comunicación continua e ininterrumpida con diez (10) agremiaciones aliadas para la puesta en marcha del piloto. De este ejercicio, hay que resaltar el acompañamiento y apoyo de FENALCO y ASOBARES, quienes destinaron recursos físicos y humanos para la realización de las actividades.

Sumado a esto, se logró la participación activa de los seis (6) Centros Comerciales más grandes del polígono (Atlantis, Andino, Centro de Alta Tecnología, Unilago, El Retiro, Avenida Chile), y – de por lo menos- 302 establecimientos de comercio de atención directa al público; entre estos: notarías, centros de estética, parqueaderos públicos, restaurantes, entre otros. Todos estos esfuerzos, derivaron en la participación activa de entidades, instituciones, agremiaciones y comercios de todo tipo.

Para la vigencia **2021**, del 20 de octubre al 29 de diciembre de ese año, se desarrolló la estrategia Bogotá Productiva 24 Horas en 13 polígonos de las zonas de: la Macarena-Centro Internacional, el Restrepo, San Felipe, el 12 de Octubre, el Bronx, Kennedy, Lourdes, La Candelaria, Usaquén, La Alquería, Candelaria La Nueva, Plaza Distrital de mercado Samper Mendoza, Fontibón y Plaza de Bolívar.

Sumado a lo anterior, se definió la realización de nueve (9) ferias comerciales, espacios en los que los empresarios y/o emprendedores, seleccionados en los procesos de convocatoria, tuvieron la posibilidad de comercializar sus productos. Estos a su vez, participaron en las jornadas y los talleres de fortalecimiento de capacidades productivas, necesarias para que los emprendedores y/o microempresarios apropiaran sus habilidades en las temáticas de mercadeo, ventas, preparación y presentación del producto, con miras a optimizar para la participación de las jornadas comerciales.

En ese sentido, bajo acciones articuladas se logró el desarrollo de más de 88 intervenciones artísticas y musicales, en las 13 zonas intervenidas y 3 eventos de posicionamiento internacional.

En el año **2022**, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, además de realizar un proceso de reajuste conceptual de la estrategia creando una ruta de intervención clara y un esquema de gobernanza que propicia el relacionamiento con las demás entidades del ecosistema nocturno de la ciudad, apoyó la realización de la primera edición del “*Festival San Felipe en su Salsa*”, con el propósito de impactar la aglomeración diversificada del barrio San Felipe.

La actividad se realizó el 27 y 28 de agosto de 11:00 a.m. a 9:00 p.m., en el Parque San Felipe - La Araña, Barrios Unidos. Se contó con la participación de 12 bandas y artistas que compartieron su arte con las personas que transitaban por el parque durante los días del evento. Este ejercicio se realizó debido a la intención del barrio de generar espacios de promoción y activación del barrio en fechas diferentes a la realización de los Open San Felipe.

Posteriormente, el día 28 y 29 de octubre de 2022, en el Parque la Araña, se apoyó la realización de la primera edición de la *Carrera de Observación 24 horas* en el Barrio San Felipe, buscando impactar la aglomeración diversificada de la localidad de Barrios Unidos. El objetivo de la carrera fue comunicar, promocionar, atender y priorizar las actividades que impulsan el desarrollo económico local, fomentando la actividad económica nocturna, incentivando la atracción de nuevos visitantes a la zona.

La Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, a partir del trabajo articulado con la Secretaría Distrital de la Mujer, la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte y el IDRD, realizó un bici-recorrido nocturno de mujeres en el marco de la Ciclovía Nocturna del día 15 de diciembre de 2022. Lo anterior, con el objetivo de impactar la percepción de seguridad y fomentar el uso del transporte personal de la bicicleta en horario nocturno para las mujeres bogotanas.

Al respecto es preciso mencionar que, esta actividad fue fundamental para lograr comunicar, promocionar, atender y priorizar las actividades que impulsan el desarrollo económico local, fomentando la actividad nocturna, a la vez que incentiva y propicia la atracción de nuevos visitantes a la zona. Además, el PDD demanda que la estrategia Bogotá Productiva 24 Horas dinamice la noche en la ciudad de manera incluyente y cuidadora, con lo que esta actividad le apunta directamente a ese postulado.

Finalmente, se realizó el lanzamiento de 24 Horas - Bogotá Despierta. Esta actividad fue realizada entre el 16 y el 18 de diciembre de 2022 en el Parque León de Greiff, ubicado en la localidad de Chapinero.

En el marco de Bogotá Despierta se buscó incentivar la prestación de bienes y servicios en horarios no convencionales en el circuito ya identificado, con intervención especial para el sector de la Calle 85. La actividad sirvió como apertura oficial de la semana de Bogotá Despierta, la cual contó con la participación de 4 grupos y artistas que compartieron su arte con las personas que transitaban por el sector durante los días del evento.

Durante el **2023**, se trabajó en una nueva estructuración de la estrategia Bogotá Productiva 24 Horas, con base en los resultados obtenidos en las vigencias anteriores. En ese sentido, el nuevo plan de acción diseñado se compone de los siguientes procesos:

- Caracterización y diagnóstico del contexto: Identificación del potencial nocturno de zonas de la ciudad.
- Condiciones de movilidad y seguridad: Amplia oferta de movilidad nocturna y mayor presencia que mejoran la percepción de seguridad.
- Adecuación y mantenimiento del espacio público: Enlace con oferta específica en materia de iluminación, embellecimiento, limpieza y mantenimiento
- Uso eficiente de la infraestructura: Identificación de equipos e infraestructura propicia para un uso diferente en horarios nocturnos.

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195

- Incentivos a la actividad económica: Desarrollo de acciones diferenciales que le apuntan a la mejora de la productividad y competitividad.

En **2024**, en el marco del Plan Distrital de Desarrollo Bogotá Camina Segura, se estableció la implementación de una política pública vinculante, con el nombre de "Bogotá Productiva 24 Horas". Esta tendría como objetivo reactivar la economía de Bogotá, dinamizar el empleo y promover el crecimiento económico del Distrito, a través del fomento de la movilidad, seguridad, educación, y las actividades productivas, comerciales, culturales, cívicas, turísticas, así como la prestación de servicios distritales y sociales durante la noche. Bajo este panorama, la Administración Distrital, inició el proceso de formulación de la política pública para la economía nocturna en la ciudad, siguiendo lo establecido por el CONPES D.C. y los Decretos Distritales 689 de 2011, 171 de 2013 y el 084 de 2022.

Esta política establecerá objetivos, principios, estrategias y líneas de acción para el desarrollo de la noche urbana, así como los roles y responsabilidades de las entidades distritales, los niveles de gobierno, los agentes privados y sociales, y los usuarios de la noche. Sin este marco, no se podrá contar con un respaldo institucional y presupuestal lo suficientemente importante para darle cumplimiento al Acuerdo 706 de 2018, que viabilice la posibilidad de crear –formalmente- al Gerente Nocturno de la ciudad.

Para el cuatrienio, las metas establecidas son: implementar esquemas de producción en horarios no convencionales en al menos 200 empresas, y desarrollar un documento de política pública basado en los lineamientos establecidos para el trámite del CONPES Distrital, que una vez implementada, la política impulse el desarrollo de la economía nocturna, dinamice sectores y contribuya a la generación de empleo en la ciudad.

Actualmente, la Política Pública Bogotá 24/7 se encuentra en la segunda fase de su ciclo, denominada Diagnóstica. En esta fase, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y la Secretaría Distrital de Gobierno trabajan de manera articulada en la estructuración del documento de diagnóstico, siguiendo la metodología CONPES D.C. En este proceso se desarrolla el ejercicio de levantamiento de información intersectorial para establecer una línea base de las condiciones actuales de la ciudad en horarios no convencionales, y la implementación de la estrategia de participación ciudadana que permitirá la participación efectiva de los actores sociales que tienen incidencia en esta temática y que retroalimenta el ejercicio de formulación.

***2. En el marco de la coordinación interinstitucional e intersectorial, ¿se ha establecido un diálogo efectivo entre las secretarías del distrito para la formulación de una política pública integral sobre Bogotá productiva 24h?***

**R/** Se ha establecido un diálogo efectivo entre las secretarías del distrito para la formulación de una política pública integral de Bogotá 24/7. Esta política está siendo formulada conjuntamente por la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y la Secretaría Distrital de Gobierno.

En el proceso de formulación se han abierto canales de comunicación con los 15 sectores que componen la administración distrital y 21 entidades del sector central y descentralizado. Esta amplia participación de diferentes instancias gubernamentales subraya un esfuerzo significativo por construir una política pública integral que considere las diversas perspectivas y necesidades de la ciudad en su funcionamiento 24 horas.

El objetivo de la política de fomentar la actividad económica, cultural, cívica y de prestación de servicios, precisa de la participación y el diálogo con múltiples sectores y entidades, para asegurar una visión holística y coordinada, dada la necesidad de "fortalecer la gobernanza" y definir modelos de gestión y coordinación entre los diferentes actores involucrados (sector público, privado y ciudadanía).

Para cumplir con lo establecido en el Acuerdo 706 de 2018, resulta imperativa la articulación de entidades y sectores pertinentes para impulsar la economía nocturna, esto es: seguridad, movilidad (énfasis en transporte público y privado), embellecimiento y mantenimiento del espacio público, así como las actividades culturales, recreativas y deportivas.

A continuación, se relacionan algunas de las entidades corresponsables en la formulación e implementación de la política:

**Secretaría Distrital de Desarrollo Económico:** Es la entidad que liderará el proceso de formulación e implementación de la política pública. Se encargará de formular e implementar las políticas encaminadas a mejorar la productividad y competitividad de Bogotá a través del fomento de la actividad económica nocturna.

**Secretaría Distrital de Gobierno:** Es la entidad que liderará el proceso de formulación de la política pública junto con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico, supervisando también su implementación.

Se apoyará en la Subsecretaría de Gestión Local, quien formula y ejecuta modelos de gobierno local para fortalecer la autonomía, la participación, la democracia y la convivencia entre los habitantes de las localidades, se logrará avanzar con planes de promoción de convivencia pacífica a nivel local y avanzar en el mejor desarrollo local en zonas específicas con vocación productiva nocturna.

**Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público (DADEP):** Participará en la formulación e implementación de la política pública. Existe un consenso internacional que dice que la promoción de esquemas asociativos permite la reducción de costos y aprovechamiento de economías de escala en temas como seguridad, transporte, administración y mejoramiento de espacio público. El DADEP a través de su estrategia de Distritos Especiales de Mejoramiento y Organización Sectorial -DEMOS-, que es un instrumento de administración de los espacios públicos que tiene como objetivo el mejoramiento, mantenimiento y preservación de un área delimitada de entornos de la ciudad a través de alianzas con iniciativas privadas; y de su estrategia de aprovechamiento económico de espacio público, Bogotá A Cielo Abierto 2.0, tiene una incidencia directa como facilitador de esos mecanismos de asociatividad para la operación económica nocturna.

**Secretaría Distrital de Planeación:** Participará en la formulación e implementación de la política pública. La Secretaría Distrital de Planeación liderará iniciativas para activar los espacios comerciales y de servicios en horarios extendidos, aprovechando al máximo las Áreas de Actividad definidas en el POT, en particular aquellas destinadas a Grandes Servicios Metropolitanos y Estructurantes Receptoras de Actividad Económica. Esto permitirá un uso más eficiente y estratégico del espacio urbano.

**Secretaría Distrital de Movilidad:** Participará en la formulación e implementación de la política pública. El sistema de transporte y la movilidad urbana planteada en el POT y en el Plan Maestro

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195

de Movilidad Sostenible respaldan la estrategia al formular proyectos y estrategias que permitan garantizar accesibilidad y conectividad en la ciudad, esenciales para que una economía funcione 24 horas.

En esta entidad se identificaron dependencias claves para nuestro propósito:

- La Subsecretaría de Política de Movilidad cuenta con dos Direcciones clave para la toma de decisiones en materia de una Bogotá 24 Horas:
  - Dirección de Inteligencia para la Movilidad: Dirige la realización de las investigaciones, estudios, análisis y propuestas de producción de insumos para la toma de decisiones y la innovación al interior de la Secretaría Distrital de Movilidad, de acuerdo con los Planes Distritales de Movilidad, Planes Distritales de Desarrollo y la normatividad vigente.
  - Dirección de Planeación de la Movilidad: Dirige las acciones relacionadas con el desarrollo de los planes, proyectos, el desarrollo de la movilidad, el tránsito, el transporte en todas sus modalidades y el desarrollo de la infraestructura vial y del transporte, de acuerdo con las Políticas generadas por la Subsecretaría de Política de la Movilidad, el Plan Maestro de Movilidad, el Plan Distrital de Desarrollo y las disposiciones aplicables a la materia.

**Transmilenio S.A.:** Participará en la formulación e implementación de la política pública. Transmilenio S.A. cuenta con tres subgerencias claves para la gestión, organización y planeación de un servicio de transporte público, masivo, urbano de pasajeros en el distrito capital que garantice la interconexión de pasajeros y movilidad segura en jornadas exclusivamente nocturnas con énfasis en los horarios de 9:00 p.m. a 4:00 a.m. Esta oferta debe tener en cuenta los nodos de transporte frecuentes en la noche, con sus respectivos estudios de demanda y los polígonos priorizados para la economía nocturna

- La Subgerencia de Negocios Colaterales
- La Subgerencia Económica
- La Subgerencia Técnica y de Servicios

**Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia:** Participará en la formulación e implementación de la política pública. Una de las condiciones habilitantes para el desarrollo de la actividad económica nocturna es la percepción de espacios seguros. La articulación con la Subsecretaría de Seguridad y Convivencia, que busca mejorar la seguridad y la convivencia en Bogotá, a través de programas para la prevención y el control de los delitos que más afectan a los ciudadanos, resulta fundamental en el propósito de generar una mejora en la percepción de seguridad en la noche. Eso, sumado a la articulación que desde esta subsecretaría se realiza con diversas entidades y sectores tales como Policía Metropolitana de Bogotá, la Fiscalía General de la Nación, la Brigada XIII del Ejército y otras Secretarías del Distrito.

**Secretaría Distrital de Hábitat:** Formula políticas de gestión del territorio urbano, por lo que tiene incidencia en la formulación e implementación de la política pública, desde el componente de habilitantes territoriales.

**Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos (UAESP):** Participará en la formulación e implementación de la política pública. En consonancia con la necesidad de contar

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195

con espacios percibidos como seguros, se debe avanzar en una mejora gradual del alumbrado público y de mayores frecuencias de recolección, barrido y limpieza en zonas con vocación económica nocturna. Para este trabajo es necesaria la coordinación con las subdirecciones de Recolección, Barrido y Limpieza y de Servicios Funerarios y Alumbrado Público.

**Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte:** Participará en la formulación e implementación de la política pública. Las subsecretarías de Gobernanza y de Cultura Ciudadana tienen incidencia sobre la articulación de acciones para garantizar un eje accionable en el componente de activación cultural, como complemento a las iniciativas de mejoras de productividad que lidera la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico.

El aporte de la Dirección de Observatorio y Gestión del Conocimiento Cultural, a través de las mediciones que realiza en materia de cultura ciudadana que identifica los factores que condicionan la noche, será un aporte fundamental como insumo a la formulación de la política pública de una Bogotá 24 Horas.

**Secretaría Distrital de la Mujer:** Participará en la formulación de la política pública. La Subsecretaría del Cuidado y Políticas de Igualdad, a través de sus Direcciones de Derechos y Diseño de Política y del Sistema del Cuidado tienen una participación relevante en la definición del enfoque de género en el proceso de formulación de política pública y de la oferta necesaria para atender la demanda potencial nocturna enmarcada en el sistema distrital del cuidado.

**Secretaría Distrital de Ambiente:** Participará en la formulación e implementación de la política pública. Con la Dirección de Control Ambiental se espera una participación activa en la definición del enfoque ambiental de la política pública de Bogotá Productiva 24 Horas, al tener en cuenta el mayor consumo de servicios públicos asociado a una operación extendida, paralelamente a la necesidad de mitigación de aspectos de generación de ruido, entre otros.

***3. En concordancia con el objetivo estratégico del PDD "Bogotá confía en su potencial", ¿qué medidas específicas se han tomado para generar un entorno favorable al desarrollo empresarial, el emprendimiento, el turismo inteligente y la logística en horarios nocturnos?, ¿cuáles son los resultados esperados y los indicadores de éxito para estas iniciativas?***

**R/** Con base en la información proporcionada en apartes anteriores y en concordancia con el objetivo estratégico del PDD *Bogotá confía en su potencial*, se han tomado las siguientes medidas específicas para generar un entorno favorable al desarrollo empresarial, el emprendimiento, el turismo inteligente y la logística en horarios nocturnos:

- **Formulación de la Política Pública Bogotá 24/7:** Se inició el proceso de formulación de una política pública para la economía nocturna. Esta política establecerá los objetivos, principios, estrategias y líneas de acción para el desarrollo de la noche urbana, así como los roles y responsabilidades de las entidades distritales, los niveles de gobierno, los agentes privados y sociales, y los usuarios de la noche. La ausencia de esta política había sido identificada como un desafío clave. Se espera tener esta política formulada para julio de 2026.
- **Estrategia de Divulgación y Comunicaciones:** Se está fortaleciendo la estrategia de divulgación y comunicaciones del programa para conseguir la participación activa del

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195

sector productivo y la ciudadanía. Esto incluye atraer a los sectores productivos predominantes en zonas priorizadas y mostrar el fortalecimiento de la oferta básica nocturna (movilidad, seguridad, redes de cuidado, mitigación de habitabilidad en calle y trabajo infantil).

- **Aprovechamiento del Marco Normativo y Actores Clave:** Se busca aprovechar el marco normativo favorable existente (Acuerdos Distritales 706 de 2018, 761 de 2020 y 927 de 2024) y la presencia de actores clave para la gobernanza nocturna (Cámaras de Comercio, asociaciones empresariales, organizaciones culturales, universidades, medios, etc.) para impulsar el programa a través de una estrategia de participación ciudadana.
- **Creación de una Figura para la Gobernanza Nocturna:** Se planea crear una figura específica (gerente nocturno, comisionado, agente) que actúe como intermediario entre el distrito, los agentes privados y sociales, y los usuarios de la noche, promoviendo el diálogo, la colaboración y proponiendo soluciones innovadoras. Se espera contar con esta figura para julio de 2026.
- **Desarrollo de Activaciones Comerciales y Culturales Nocturnas:** A corto plazo, se busca aumentar el desarrollo de estas actividades en colaboración con aliados estratégicos como la Secretaría de Cultura y actores del tejido productivo.
- **Mejora de la Productividad Empresarial Nocturna:** A corto plazo, se realizará un diagnóstico e implementación de planes de acción para mejorar la productividad de empresas en zonas de vocación productiva nocturna.
- **Mejora de las condiciones de Operación Nocturna:** A mediano plazo, a través de la articulación institucional, se buscará mejorar aspectos como la seguridad, la movilidad (con un piloto de transporte público nocturno y estudios especializados), y la promoción de esquemas asociativos.
- **Piloto de Transporte Público Nocturno:** Se ha planificado la implementación de un piloto de transporte público nocturno para responder a la demanda de movilidad durante la noche, facilitando el acceso a oportunidades laborales y actividades de ocio.

En relación con los indicadores de éxito para las iniciativas de desarrollo empresarial, emprendimiento, turismo inteligente y logística en horarios nocturnos, es importante precisar que estos indicadores se establecerán formalmente en la tercera y última fase de formulación de la política pública Bogotá 24/7, una vez que se defina el plan de acción.

Si bien se han identificado áreas de impacto y resultados esperados (como el aumento de la actividad económica nocturna, la mejora de la productividad, la consolidación de la gobernanza, etc.), los indicadores específicos, medibles, alcanzables, relevantes y con plazos definidos (SMART), se concretarán en la etapa final del proceso de formulación de la política pública. Esto permitirá asegurar que los indicadores estén directamente alineados con las estrategias y líneas de acción que se definan para impulsar la economía nocturna de Bogotá.

En resumen, la administración distrital ha identificado la necesidad de una estrategia integral y está tomando medidas concretas, para generar un entorno favorable al desarrollo de diversas actividades económicas y sociales durante la noche en Bogotá.

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195

Los resultados esperados se centran en un aumento de la actividad, una mejora en la productividad y competitividad, y una gestión más efectiva y coordinada de la vida nocturna de la ciudad.

**4. ¿Qué estrategias específicas se han implementado en torno a la Red de Emprendimientos del Arte, la Cultura y las Industrias Creativas de Bogotá para promover la actividad nocturna?, ¿se han articulado estos esfuerzos con festivales, eventos y demás actividades culturales de la ciudad?**

R/ En el marco de sus competencias misionales, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico no es competente para dar respuesta de fondo a esta pregunta, ya que la Secretaría Distrital de Cultura, Recreación y Deporte es la entidad encargada del diseño, ejecución y seguimiento de las políticas públicas en arte, cultura e industrias creativas.

No obstante, se trabaja de manera coordinada con esa Secretaría a fin de que las estrategias generales de la política reconozcan y fortalezcan el rol del sector cultural y creativo en la economía nocturna.

**11. ¿Cuál es el balance actual de la actividad económica, cultural y turística en horario nocturno?, ¿cuáles han sido los mayores retos y logros alcanzados durante esta administración?, ¿se ha realizado un análisis de la percepción ciudadana sobre los avances en materia de actividad nocturna?**

R/ En líneas anteriores describimos los retos y logros alcanzados durante esta administración en el proceso de formulación de la política en comento.

Actualmente, la Política Pública Bogotá 24/7 se encuentra en la segunda fase de su ciclo, denominada Diagnóstica. En esta fase, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y la Secretaría Distrital de Gobierno trabajan de manera articulada en la estructuración del documento de diagnóstico, siguiendo la metodología CONPES D.C. En este proceso se desarrolla el ejercicio de levantamiento de información intersectorial para establecer una línea base de las condiciones actuales de la ciudad en horarios no convencionales, y la implementación de la estrategia de participación ciudadana que permitirá la participación efectiva de los actores sociales que tienen incidencia en esta temática y que retroalimenta el ejercicio de formulación.

Ahora bien, entre los análisis que ha realizado el Observatorio de Desarrollo Económico de la Secretaría, se encuentra el estudio del impacto del costo de oportunidad de no contar con una política de 24 horas en la ciudad. Ante ello, se estimó que este costo equivaldría a un promedio anual de 7,5 billones de pesos constantes para el horizonte de 20 años analizado (2024-2033), que corresponde al 2,9% del PIB anual de Bogotá en 2023. Esta estimación mostró que el porcentaje de trabajo nocturno podría llegar al 17,7 % en el año 20, y que el PIB nocturno correspondería al 22,4% del PIB total en el mismo año.

Para este cálculo, se utilizaron las proyecciones del PIB y del empleo a 2043 que surgen de aplicar las Tasas de crecimiento anual compuesto de 2021 a 2023 del libro Bogotá en Cifras 2023 de la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico (SDDE, 2024). Asimismo, se utilizó el porcentaje de ocupados nocturnos para Bogotá estimado a partir de la GEIH (2012) como la proporción e ocupados que trabajaron entre las 9 pm y las 6 am, que corresponde al 0,9 % del

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195

total de ocupados de la capital. Y finalmente, se utilizó como referente el porcentaje de empleo nocturno de Londres presentado en el documento London at Night: An Updated Evidence Base for a 24 Hour City (GLA Economics, 2024), el cual corresponde al 25% del total de los ocupados de esa ciudad.

Por otra parte, se encuentran publicados en la página del Observatorio de Desarrollo Económico ODEB en los siguientes enlaces:

1. <https://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/estudios/otros-documentos/bogota-productiva-las-24-horas-estrategia-de-implementacion-de-oferta-economica-en-horarios-no-convencionales/>
2. <https://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/publicaciones/notas-editoriales/analisis-de-resultados-de-bogota-24-horas/>
3. <https://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/estudios/otros-documentos/diagnostico-bogota-productiva-24-horas/>
4. <https://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/estudios/cuadernos-estudios/caracterizacion-del-baile-como-una-actividad-economica/>

**15. ¿Cuáles son los recursos físicos identificados que pueden potenciar la actividad nocturna en Bogotá?, ¿qué proyectos de infraestructura, renovación o intervención urbana se han contemplado para dinamizar el uso de estos recursos durante horarios nocturnos? y ¿cómo se está articulando el aprovechamiento de estos recursos con la estrategia de turismo nocturno y el fortalecimiento de la economía local?**

**R/** El Plan de Ordenamiento Territorial (Decreto 555 de 2021) es el instrumento de planificación esencial que define el uso del suelo y el desarrollo físico del territorio de Bogotá D.C. para los próximos 12 años. Su importancia radica en que establece los lineamientos que deben guiar las actuaciones distritales en términos de desarrollo del espacio, incluyendo andenes, construcciones, ciclorrutas, parques y vías, y que deben ser respetados por los Planes de Desarrollo cuatrienales.

En el contexto el POT juega un papel fundamental en la estrategia "Bogotá Productiva 24/7", al definir las zonas que, por su vocación y potencial de desarrollo, pueden ser aprovechadas económicamente en horarios no convencionales. Como se evidencia en el análisis preliminar, la estrategia "Bogotá Productiva 24/7" se alinea con principios del POT como la reactivación económica, el dinamismo productivo, la permanencia de las actividades económicas en el territorio y la construcción de un modelo de ciudad y territorio inteligente. Asimismo, se articula con objetivos como mejorar el ambiente urbano, revitalizar la ciudad y promover el dinamismo económico.

Con base en el POT, se han identificado recursos físicos con potencial para la actividad nocturna, entre los que se destacan:

- **Áreas de Grandes Servicios Metropolitanos:** Estas áreas, definidas en el POT para promover el desarrollo económico y albergar aglomeraciones de servicios especializados, como el borde aeroportuario, el Anillo Logístico de Occidente, el Distrito de Ciencia,

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195

Tecnología e Innovación, la Zona Industrial de Bogotá (ZIBO), y parques y equipamientos de escala metropolitana para eventos culturales, deportivos y ferias, representan nodos importantes para la actividad económica en horarios extendidos.

- **Áreas de Actividad Estructurante:** Estas áreas, que buscan promover la competitividad y la densificación, incluyen economías de aglomeración con énfasis de especialización y actuaciones estratégicas, las cuales pueden ser dinamizadas con una oferta nocturna planificada.
- **Distritos Creativos (Áreas de Desarrollo Naranja - ADN):** Reconocidas en el POT como áreas de dinamismo artístico y cultural, los Distritos Creativos existentes (como San Felipe, La 85 y Parque de la 93) y los futuros a consolidar (se busca llegar a 15) son fundamentales para el desarrollo de la economía nocturna gracias a su potencial para la aglomeración de talento y la promoción de alianzas público-privadas a través de incentivos tributarios.

En cuanto a los proyectos de infraestructura, renovación o intervención urbana contemplados para dinamizar el uso de estos recursos durante horarios nocturnos, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico está trabajando en coordinación con la Secretaría Distrital de Planeación, el Instituto de Desarrollo y RenoBO, para identificar y priorizar intervenciones en las zonas con mayor potencial nocturno identificadas en el marco del POT. Estas intervenciones buscarán mejorar la accesibilidad, la seguridad, la iluminación y el atractivo de estos espacios.

Respecto a la articulación del aprovechamiento de estos recursos con la estrategia de turismo nocturno y el fortalecimiento de la economía local, la estrategia "Bogotá 24/7" busca una sinergia donde la activación de los recursos físicos en horarios no convencionales impulse tanto el turismo como el consumo y la generación de empleo local. La identificación de áreas con vocación nocturna, enmarcadas dentro de las categorías de uso del suelo y las estructuras territoriales definidas por el POT, es el primer paso para enfocar las intervenciones y las estrategias de promoción.

Para obtener información más detallada sobre los proyectos específicos de infraestructura y las estrategias de articulación con el turismo nocturno y la economía local, sugerimos respetuosamente dirigir esta parte de su requerimiento a la Secretaría Distrital de Planeación, al Instituto de Desarrollo Urbano y a RenoBO. Estas entidades son las responsables de la planificación territorial y la ejecución de los proyectos urbanos en la ciudad y podrán proporcionar información específica sobre las iniciativas que se están desarrollando en consonancia con el POT y la estrategia "Bogotá 24/7".

***16. ¿Cuáles han sido las políticas de asistencialismo y apoyo al sector económico de pequeños productores para promover la actividad económica 24h?, ¿se han diseñado estrategias diferenciadas según el tipo de producción o actividad económica para garantizar la sostenibilidad de los negocios nocturnos?, ¿qué mecanismos de capacitación y fortalecimiento empresarial se han desarrollado para asegurar la inclusión de estos productores en la dinámica económica nocturna?***

**R/** En el marco de la formulación de la política pública "Bogotá 24/7", la inclusión y el fortalecimiento de las pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) y los pequeños productores,

es una prioridad fundamental para dinamizar la economía nocturna de la ciudad de manera sostenible y equitativa.

En lo referente a las políticas de asistencialismo y apoyo dirigidas específicamente a este sector para promover la actividad económica 24 horas, es importante señalar que la Secretaría Distrital de Integración Social (SDIS) es la entidad del distrito con la competencia principal en el diseño e implementación de políticas de asistencialismo y apoyo social a poblaciones vulnerables y a sectores económicos que requieran un acompañamiento específico en términos de inclusión social y económica.

No obstante, desde la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico estamos articulando esfuerzos concretos para apoyar y fortalecer a las pequeñas MIPYMES en su incursión y crecimiento dentro de la economía nocturna de Bogotá. A través de la Subdirección de Innovación y Productividad, se está implementando la estrategia de Horarios No Convencionales (HNC).

Esta estrategia contempla un análisis detallado de la cadena de valor de 200 empresas a lo largo del cuatrienio, pertenecientes, en su mayoría, a los sectores de transporte, logística, industrial, comercial y de servicios (priorizando estos sectores dada la experiencia internacional, como en Londres, donde el 80% del empleo nocturno se concentra en transporte y logística, según cifras de 2024 de la Greater London Authority). El objetivo de este análisis es identificar oportunidades para promover esquemas de producción, comercialización, bodegaje, atención al cliente o transporte, entre otros, en horarios no convencionales, buscando así mejorar la productividad y competitividad de estas empresas.

En cuanto a los mecanismos de capacitación y fortalecimiento empresarial, el programa de Horarios No Convencionales estipula un proceso de fortalecimiento de capacidades de por lo menos 32 horas en temáticas específicas relevantes para la operación en horarios no convencionales, incluyendo:

- Fortalecimiento en atención y soporte en HNC.
- Fortalecimiento en logística y almacenamiento inteligente en HNC.
- Fortalecimiento en seguridad y mantenimiento de instalaciones para HNC.
- Fortalecimiento en automatización y eficiencia operativa en HNC.
- Fortalecimiento de la gestión de retos y beneficios para el talento humano con operación en HNC.
- Fortalecimiento en optimización de rutas y última milla en HNC.
- Fortalecimiento en estrategias de marketing nocturno y segmentación de clientes en HNC.
- Fortalecimiento en implementación de inteligencia artificial y digitalización para operaciones en HNC.

Si bien la estrategia de Horarios No Convencionales se enfoca en mejorar la productividad a través de la optimización de las operaciones en horarios no convencionales, el análisis de la cadena de valor y el programa de fortalecimiento de capacidades buscan identificar estrategias diferenciadas según las particularidades de cada tipo de producción o actividad económica. Al comprender las necesidades y los desafíos específicos de cada sector y empresa en el contexto de la operación nocturna, se podrán diseñar e implementar soluciones y capacitaciones más efectivas y adaptadas a sus realidades, buscando garantizar la sostenibilidad de sus negocios en este horario.

**Pregunta 17: ¿Cuáles han sido los avances concretos en la formalización laboral de las actividades económicas que se desarrollan en horarios nocturnos?, ¿Qué políticas específicas se han diseñado para garantizar condiciones laborales dignas en sectores que operan principalmente en la noche?, ¿Qué sectores presentan mayores dificultades para alcanzar la formalización laboral, y cuáles son las estrategias para superarlas?**

**Respuesta:** En el marco de la formulación de la política pública "Bogotá 24/7", orientada a impulsar la actividad económica, cultural, cívica y de servicios en horarios no convencionales, se incluirán en la estrategia de participación ciudadana, a personas en condición de informalidad laboral que participan en actividades nocturnas como son los Consejos Distritales y Locales de Vendedores Informales y representantes de las asociaciones de recicladores (tanto formales como no formales). No obstante, se advierte que esta política no contempla acciones específicas para su formalización, aunque se estima que al generar un entorno más propicio para la actividad económica nocturna, indirectamente tendrá efectos positivos en la formalización.

**18. ¿Cuál ha sido el presupuesto asignado y ejecutado para las actividades 24 horas en el marco del Plan de Desarrollo Distrital 2020-2023 y 2024-2027? ¿Qué programas específicos han recibido financiación para promover la actividad nocturna y cuál es el porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas propuestas en este ámbito? Además, ¿cuáles han sido los principales logros alcanzados con estos recursos y qué ajustes presupuestales se han contemplado para fortalecer el desarrollo de la ciudad 24 horas?**

**R/** En el marco del actual Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 "Bogotá Camina Segura", y dando continuidad a los esfuerzos iniciados en el Plan de Desarrollo Distrital 2020-2024 "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI", en relación con la estrategia de "Bogotá Productiva 24 Horas", se ha asignado un presupuesto total de \$600.000.000 para la formulación de la política pública "Bogotá 24/7".

Este presupuesto se ha distribuido en las siguientes fases del proceso de formulación de la política pública:

- Fase 1. Fase Preparatoria: \$75.000.000
- Fase 2. Fase de Agenda Pública: \$200.000.000
- Fase 3. Fase de Formulación: \$100.000.000
- Línea Base: \$225.000.000

A la fecha, se han ejecutado los recursos correspondientes a las Fase 1 y Fase 2 del proceso de formulación de la política pública "Bogotá 24/7", alcanzando un avance significativo en la construcción de esta hoja de ruta estratégica para la economía nocturna de la ciudad.

Los principales logros alcanzados con estos recursos se centran en el avance eficiente en las dos primeras fases de formulación de la política pública "Bogotá 24/7". Gracias a la gestión responsable del recurso público, se ha logrado:

- Completar la Fase Preparatoria, que incluyó el diagnóstico y la recopilación de información relevante para la comprensión del ecosistema nocturno de Bogotá.
- Avanzar de manera sustancial en la Fase de Agenda Pública, contando con el valioso apoyo de la Secretaría Distrital de Gobierno en la implementación de una estrategia de

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195

participación ciudadana robusta. Esta fase ha permitido involucrar a diversos actores del sector público, privado y la ciudadanía en la identificación de necesidades, oportunidades y desafíos relacionados con la actividad nocturna en la ciudad.

Es importante destacar que, de momento, no se contempla un ajuste presupuestal específico para fortalecer el desarrollo de la ciudad 24 horas más allá del presupuesto ya asignado para la formulación de la política pública. Todas las acciones y programas destinados a mejorar la operación de las empresas y la provisión de servicios durante la noche se están llevando a cabo a través de la articulación interinstitucional e intersectorial con las diferentes entidades del distrito, buscando optimizar los recursos existentes y generar sinergias para impulsar la economía nocturna.

Una vez que la política pública "Bogotá 24/7" sea formalmente formulada en su tercera fase, se definirán de manera más precisa los programas específicos y las metas concretas a alcanzar en este ámbito, lo que permitirá establecer indicadores de avance claros y determinar las necesidades presupuestales futuras para su implementación y seguimiento.

Cordialmente,

**MARÍA DEL PILAR LÓPEZ URIBE**

Secretaria Distrital de Desarrollo Económico

NOMBRE - CARGO - CONTRATO		FIRMA
Elaboró	María Piedad Bayter Horta/ Directora de Competitividad Bogotá Región	2025IE0006705
	Gabriel Hernando Angarita Tovar/ Director de Estudios de Desarrollo Económico	2025IE0006744
Consolidó y revisó	Consuelo Quiñones Camargo/ Contratista Despacho	CQC
Revisó	Gustavo Enrique Silva Hurtado / Profesional Especializado Oficina Jurídica	ESH
Aprobó	María del Pilar López Uribe/ Secretaria Distrital de Desarrollo Económico	MPLU

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12. Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195

GD-P3-F19\_V12